

Двадцать практических шагов к ESG-трансформации



С. Л. Ситников, канд. юрид. наук,
партнер юридической фирмы «ЕМПП», глава ESG-практики

Многие компании уже не только слышали о необходимости ESG-трансформации, но и столкнулись с ней и теперь не знают, с чего начать. Для них предлагается чек-лист с описанием основных действий.

Прежде всего кратко напомним, что под ESG-трансформацией понимается адаптация бизнеса к принципам экологической (E), социальной (S) и корпоративной (G) ответственности.

Интенсивность дискуссий на больших и малых трибунах о необходимости ESG-трансформации (а также о вызовах декарбонизации, энергетического перехода, возможностях зеленого финансирования и т.п.) за последние несколько месяцев побила все рекорды. Различные форумы, конгрессы, конференции (на многие из которых был приглашен в качестве эксперта и автор статьи) как будто соревнуются по количеству и регалиям приглашенных гостей, а равно по накалу страстей, кипящих вокруг темы ESG.

Однако удивляться этому не приходится. Мир, и правда, начинает меняться. Причем не только за пределами России (где формируются различного рода «зеленые альянсы» и инициативы – от отраслевых* до финансовых**). Необходимость адаптации бизнеса к новым правилам игры, а равно его постепенного (но неизбежного) перехода на принципы устойчивого развития уже не только декларируется российским регулятором [1], но и воспринимается как факт и самим бизнесом.

От перехода компании к развитию на базе (и с учетом) ESG-факторов постепенно начинают зависеть и доступ к новым инструментам финансирования (включая «зеленые» облигации и кредиты), и условия (в том числе при-

* Например, в сфере морских перевозок – «Getting To Zero Coalition» (<https://www.globalmaritimeforum.org/getting-to-zero-coalition>).

** Например, один из относительно недавних – Net-Zero Banking Alliance (<https://www.unepfi.org/net-zero-banking/>).

влекательность) традиционного финансирования, и конкурентоспособность компании на внутреннем и зарубежном рынках.

Поэтому не секрет, что потребность российских компаний в высококлассных специалистах, разбирающихся в ESG-тематике, уже давно превысила их реальное количество в России. И хотя некоторые «счастливчики» до сих пор находят своих экспертов, которые знают, что и как делать, чтобы начать плавную адаптацию бизнеса к новым вызовам, многие компании вынуждены двигаться наощупь (в том числе выращивая своих, на первых порах еще недостаточно опытных экспертов). При этом, несмотря на начавшееся движение бизнеса в сторону привлечения и взращивания собственных высококлассных ESG-специалистов («специалистов по устойчивому развитию» и пр.), многие руководители (даже имеющие общее представление о том, что такое ESG) на самом деле не до конца понимают, какие конкретные шаги могут им понадобиться для начала ESG-трансформации своего бизнеса.

Именно на этот случай (а равно и для проверки компаниями правильности уже выбранного курса) автор, основываясь на значительном практическом опыте сопровождения соответствующих проектов, постарался обобщить наиболее актуальные элементы ESG-трансформации, а также обозначить ответственных за его реализацию в чек-листе (таблица > 00–00). Надеюсь, он станет кратким практическим пособием для идентификации и осуществления конкретных шагов по пути ESG-трансформации.

При использовании чек-листа необходимо учитывать, что бизнес конкретной компании может обладать спецификой, которая может влиять на состав и содержание конкретных действий. Поэтому в предложенном чек-листе без претензии на его всеобъемлющий характер собраны наиболее универсальные этапы, без которых невозможно представить ESG-трансформацию ни одной компании. Подчеркнем, это наименее зависящие от особенностей бизнеса шаги, которые можно посоветовать сделать.

К сведению



Дополнительные шаги (пп.19 и 20) можно посоветовать компаниям, чей бизнес будет затронут регулированием с помощью механизма пограничной углеродной корректировки Евросоюза, известного как СВАМ (сокращение от Carbon Border Adjustment Mechanism) [2].

Отметим, что некоторые так называемые эксперты до сих пор называют СВАМ «углеродным налогом», что вообще неверно, или «трансграничным углеродным регулированием», что тоже довольно далеко от истины.

УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ЧЕК-ЛИСТ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ КОМПАНИИ

№ п.п.	Мероприятие	Ответственное лицо
1	<p>Определить (выбрать или назначить) должностное лицо, отвечающее за реализацию ESG-трансформации компании – руководителя ESG-направления (как показала практика, распределение этой функции между руководителями различных направлений демонстрирует крайне низкую эффективность и не рекомендуется)</p>	<p>Исполнительный орган и (или) совет директоров (в рамках компетенции)</p>
2	<p>Оценить текущее положение дел в компании по всем трем ESG-направлениям: экология, социальное благополучие, корпоративное управление</p>	<p>Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями основных бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами</p>
3	<p>Выбрать наиболее актуальные для компании цели в области устойчивого развития, к достижению которых будет стремиться компания в качестве основных, при этом желательно, чтобы цели сочетались со спецификой деятельности компании и возможных проектов (с актуальным перечнем целей можно ознакомиться на сайте ООН [3])</p>	<p>За подготовку отвечает руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями основных бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами. За утверждение – исполнительный орган и (или) совет директоров и (или) общее собрание (в рамках компетенции)</p>
4	<p>Разработать и утвердить ESG-стратегию компании с фокусом на достижение выбранных целей устойчивого развития и отобранных проектов</p>	<p>За подготовку – руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями основных бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами. За утверждение – исполнительный орган и (или) совет директоров и (или) общее собрание (в рамках компетенции)</p>
5	<p>Разработать и внедрить недостающие (или адаптировать существующие) корпоративные политики и процедуры, регулирующие вопросы в рамках трех ESG-направлений</p>	<p>За подготовку – руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями основных бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами. За утверждение – исполнительный орган и (или) совет директоров и (или) общее собрание (в рамках компетенции)</p>

№ п.п.	Мероприятие	Ответственное лицо
6	Провести подготовительную работу с контрагентами (покупателями, поставщиками и пр.) для последующего внедрения правил взаимодействия, отражающих принципы утвержденной ESG-политики	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями бизнес-направлений компании
7	Проанализировать портфель текущих и запланированных проектов (в том числе направленных на модернизацию производственных мощностей) на предмет возможности их классификации в качестве «климатических проектов» в рамках законодательства России, в том числе Федерального закона от 02.07.2021 № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов»	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями основных бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами
8	Подготовить проекты к прохождению верификации в качестве «климатических проектов», привлечь независимые аккредитованные организации (верификаторов) к верификации проектов	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями соответствующих бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами, а также с верификаторами
9	Оценить возможность финансирования проектов (в том числе направленных на модернизацию производственных мощностей) за счет привлечения финансовых инструментов устойчивого развития (например, «зеленых» облигаций и кредитов) и осуществить подготовку выпуска выбранных инструментов (возможность и базовые правила использования финансовых инструментов устойчивого развития заложены в постановлении Правительства РФ от 21.09.2021 № 1587)	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с внутренними, внешними экспертами, а также с финансовыми организациями и торговыми площадками
10	Провести инвентаризацию источников выбросов парниковых газов	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями соответствующих бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами
11	Рассчитать текущий углеродный след компании, включая прямые выбросы (Score 1), энергетические косвенные выбросы (Score 2) и основные прочие косвенные выбросы (Score 3)	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями основных бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами

№ п.п.	Мероприятие	Ответственное лицо
12	Рассчитать текущий углеродный след на единицу продукции (услуг)	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями соответствующих бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами
13	Выбрать верификатора и осуществить верификацию углеродного следа компании и продукции (услуг)	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с внутренними, внешними экспертами, независимой аккредитованной организацией (верификатором)
14	Оценить возможности снижения углеродного следа, разработать и внедрить план действий по снижению углеродного следа	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с внутренними, внешними экспертами
15	Оценить возможность генерации углеродных единиц в рамках реализуемых и планируемых к реализации проектов, а также к их монетизации	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с внутренними, внешними экспертами
16	Сформировать позицию компании по аспектам операций с углеродными единицами: <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="229 959 671 1024">• юридическим (в том числе с точки зрения гражданско-правового и налогового регулирования), <li data-bbox="229 1030 671 1077">• финансовым (в том числе с точки зрения финансовой и бухгалтерской отчетности) 	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с внутренними, внешними экспертами
17	Начать подготовку нефинансовой ESG-отчетности, отражающей реализацию компанией ESG-стратегии (основные принципы подготовки такой отчетности приведены в Информационном письме Банка России [4] и на сайте Global Reporting Initiative [5])	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с внутренними, внешними экспертами
18	Обсудить с органами власти субъекта Федерации возможность участия в эксперименте по квотированию выбросов парниковых газов (с учетом, например, Сахалинского эксперимента [6])	Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с внутренними, внешними экспертами

№ п.п.

Мероприятие

Ответственное лицо

Мероприятия в рамках СВАМ

- | | | |
|----|---|--|
| 19 | Проанализировать возможность регистрации производственных мощностей в ЕС (эта возможность заложена в проекте регулирования СВАМ). Она может позволить европейскому контрагенту российской компании (и косвенно – самой российской компании) упростить выполнение обязательств перед европейским регулятором, а также расчет финансовой нагрузки в рамках СВАМ | Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями соответствующих бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами) |
| 20 | Обсудить с контрагентом возможность учета платежей за выбросы парниковых газов, фактически уплачиваемых компанией в России, для целей выполнения финансовых обязательств в рамках СВАМ (эта возможность также в общем виде заложена в проекте регулирования СВАМ) | Руководитель ESG-направления в сотрудничестве с руководителями соответствующих бизнес-направлений компании и внутренними, внешними экспертами |



Литература

- Интервью с А. Белоусовым «Другого ответа на изменение климата человечество пока не придумало» // Коммерсант. 2021. 18 октября [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5038967> [дата обращения: 25.10.2021].
- Ситников С.Л. Механизм пограничной углеродной корректировки // Экология производства. 2021. № 11.
- Цели в области устойчивого развития [Электронный ресурс]. URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals> [дата обращения 25.10.2021].
- Информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ».
- Global Reporting Initiative [Электронный ресурс]. URL: <https://www.globalreporting.org/standards/> [дата обращения 25.10.2021].
- Проект федерального закона «О проведении эксперимента по установлению специального регулирования выбросов и поглощения парниковых газов в Сахалинской области» [Электронный ресурс]. URL: <https://regulation.gov.ru/projects#npa=114717> [дата обращения 25.10.2021].